Checklista restrukturyzacji zadłużonego szpitala

12 kroków od audytu „zero” do układu z wierzycielami • stan prawny 2026

Dokument roboczy dla dyrektora i zespołu naprawczego. Odhacz kolejne kroki w trakcie przygotowania i prowadzenia postępowania restrukturyzacyjnego. Checklista nie zastępuje konsultacji z licencjonowanym doradcą restrukturyzacyjnym ani radcą prawnym.

Etap I — Diagnoza

- [ ] Przeprowadź audyt „zero”: rentowność każdego oddziału, rachunek kosztów jednostkowych, struktura JGP.
- [ ] Wylicz wskaźniki: płynność bieżąca, zadłużenie wymagalne / przychody, EBITDA, DSCR.
- [ ] Zidentyfikuj źródła straty strukturalnej (nisko wycenione procedury, nadmiarowe koszty stałe).

Etap II — Wybór ścieżki

- [ ] Oceń pilność ochrony przed egzekucją i poziom sporności wierzytelności.
- [ ] Z licencjonowanym doradcą restrukturyzacyjnym wybierz tryb: PZU, przyspieszone układowe, układowe lub sanacja.
- [ ] Zabezpiecz ciągłość kontraktu z NFZ jako fundament wiarygodności planu.

Etap III — Ochrona i negocjacje

- [ ] Uzyskaj ochronę przeciwegzekucyjną (obwieszczenie dnia układowego lub otwarcie postępowania).
- [ ] Przygotuj realistyczne propozycje układowe (raty, redukcja, umorzenie odsetek karnych).
- [ ] Prowadź transparentne negocjacje z kluczowymi wierzycielami (dostawcy leków, sprzętu, energii).

Etap IV — Naprawa i nadzór

- [ ] Wdróż optymalizację kosztów: centralizacja zakupów, analiza outsourcingu, cyfryzacja dokumentacji.
- [ ] Doprowadź do przyjęcia układu przez wierzycieli i jego zatwierdzenia przez sąd.
- [ ] Monitoruj wykonanie układu i raportuj wyniki; aktualizuj plan przy zmianie otoczenia.

Pełny przewodnik (stan prawny 2026):

© wsparciedlaszpitala.pl • 2026

https://wsparciedlaszpitala.pl/prawo/zadluzenie-szpitala-jak-przeprowadzic-skuteczna-restrukturyzacje-i-nie-stracic-kontraktu-z-nfz/